

OCCITANIE



EXTENCIA, membre du réseau CGP, présent à Toulouse, Bordeaux, Anglet, Paris et Lyon, analyse et commente les principaux ratios de la pharmacie et accompagne la cession ou l'acquisition des officines.



www.extencia.fr



www.conseil-gestion-pharmacie.com

Par Cécile Dominici, experte-comptable associée chez Extencia.

POPULATION ÉTUDIÉE
35 OFFICINES

ZONE GÉOGRAPHIQUE

30 % en zone rurale, 41 % en en zone urbaine, 27 % en gros bourg, 3 % en centre commercial

CHIFFRE D'AFFAIRES

Parmi ces officines, 58 % ont un CA HT supérieur à 2 000 k€, 10 % ont un CA HT inférieur à 1 000 k€

Population étudiée

Sur les plus de 650 officines gérées par Extencia, nous retenons pour l'Occitanie 35 officines dont les exercices 2024 et 2023 ont une durée de 12 mois, sans changement majeur d'activité. 41 % de l'échantillon se situent en zone urbaine et 90 % ont un CA supérieur à 1 million d'euros. L'échantillon couvre l'ensemble du territoire Occitanie, avec une répartition équilibrée rural/urbain, reflétant fidèlement la diversité du tissu officinal. Les officines de grande taille (>2,5 M€ de CA) représentent près de 43 % du panel, confirmant la dynamique de regroupements et la concentration progressive du marché.

Chiffre d'affaires, marge et EBE

L'année 2024 marque la fin de l'effet « rattrapage » post-Covid et une normalisation de l'activité officinale. Le CA HT moyen atteint 2 580 k€, en hausse de 5,9 % vs 2023.

CHIFFRE D'AFFAIRES, MARGE ET EBE (EN K€)			
Évolution C.A. H.T.	2024	2023	Var.
Zone rurale	2 533	2 401	5,50 %
Gros bourg	2 918	2 749	6,15 %
Zone urbaine	2 320	2 240	3,57 %
Centre commercial	3 495	3 285	6,39 %
CA HT moyen	2 580	2 437	5,87 %
Marge brute globale	730	735	-0,68 %
EBE Moyen	250	256	-2,34 %

Le CA remboursable progresse encore (+7,2 %) porté par les médicaments à 2,1 % (+8 %) et les produits à 5,5 % (+3,7 %), illustrant la médicalisation croissante des traitements. Le CA à 10 % (OTC) se stabilise (+1 %), tandis que le CA à 20 % augmente de 7,5 %, tiré par les dispositifs médicaux et, à la marge, par la parapharmacie. Les honoraires se maintiennent (+0,8 % à la dispensation, +3,7 % à l'ordonnance), mais marquent un ralentissement important compte tenu de la baisse des prescriptions. La marge brute diminue de près de 5 k€, affectée essentiellement par la baisse des volumes TAG et une perte de remise due aux produits manquants. Les frais de personnel progressent encore de plus de 5 %. Depuis 3 ans, ces frais ont augmenté de plus de 30 %, en lien direct avec les revalorisations salariales. Les charges externes progressent de plus de 6 %, conséquence de l'inflation et la hausse des loyers (+7 %). L'EBE est en diminution de plus de 6 k€ et représente 35 % de la marge. 2024 reste une année de croissance en volume, mais de rentabilité sous pression, avec une érosion de la marge et un coût du personnel en forte hausse. La vigilance s'impose pour maintenir l'équilibre économique en 2026 compte tenu des baisses attendues de remises génériques seulement en pause à ce jour.

Acquisition et financement

85 % du CA et 7,2 fois l'EBE : la valeur moyenne des officines en Occitanie reste élevée. Notre région attire toujours des pharmaciens expérimentés en phase de réinstallation, soutenant la demande et maintenant les prix à un niveau soutenu. Néanmoins, la baisse de rentabilité attendue et la hausse des coûts de personnel de la nouvelle grille des emplois imposent la prudence pour les achats futurs et nécessitent des apports supplémentaires pour être armés pour la suite. •

ACQUISITION ET FINANCEMENT			
	2024	2023	2022
Prix d'achat moyen*	1 885	2 236	2 380
Apport personnel	528	604	452
Multiple de l'EBE	7,2	7,23	7,29
Pourcentage du CA HT	85 %	91 %	95 %

* en milliers d'euros