# INSTALLATION & TRANSACTIONS



ACHETEUR, VENDEUR : COMBIEN VAUT MA PHARMACIE ? Entre pourcentage du CA, EBE et multiple de marge : comment aboutir au bon prix



# JOBS DE PHARMA

LA PLATEFORME DE RECRUTEMENT DE LA REVUE PHARMA

Trouvez le poste de vos rêves ou recrutez le candidat idéal



www.revuepharma.fr







▶ postulez en ligne

> géolocalisez les pharmacies

# LE CHIFFRE DU MOIS

# **+7,8%**

C'est l'augmentation du chiffre d'affaires moyen HT des officines françaises, entre 2023 et 2024, selon l'observatoire Fiducial paru début septembre. Le CA HT moyen s'établit désormais à 2,26 millions d'euros. «Après l'année précédente marquée par un net repli de l'activité, cette année montre une reprise encourageante pour les officines», note l'entreprise. Toutefois, malgré une hausse de l'activité, la marge brute des officines reste en retrait, «stabilisée à 29,2 % du CA HT contre 29,8 % l'année précédente. Cette

érosion s'explique une nouvelle fois par le poids croissant des médicaments chers, qui représentent désormais 16 % des achats revendus», analyse Fiducial.

Côté salariés, les charges de personnel augmentent et représentent désormais 12 % du chiffre d'affaires moyen de l'officine, contre 11 % en 2023. «Ces coûts freinent la progression de l'excédent brut d'exploitation, qui reste limité à 11,4 % du CA HT, en légère baisse par rapport à 2023 », poursuit Fiducial. Enfin, le revenu

du dirigeant baisse également légèrement, passant de 66 416 € en 2023, à 64 461 € en moyenne en 2024.

Aussi, «malgré la reprise d'activité, la trésorerie reste sous pression, freinant les investissements pourtant essentiels à la modernisation des officines », conclut Fiducial.

«L'enjeu est de trouver un équilibre entre pilotage rigoureux des coûts et capacité d'innovation pour permettre aux pharmacies de rebondir durablement».•

# **Évolution du TEC 10\***



\*Taux de l'Échéance Constante à 10 ans. Calculé quotidiennement, c'est un indice de rendement des emprunts d'État à long terme, qui sert de référence, avec le TME, à la valeur des taux fixes à moyen terme.

# FOCUS SUR...

# **ACHETEUR, VENDEUR: COMBIEN VAUT MA PHARMACIE?**

# Entre pourcentage du CA, EBE et multiple de marge : comment aboutir au bon prix

PAR FRANÇOIS GILLOT, EXPERT-COMPTABLE ASSOCIÉ CAAG

Dans une conjoncture économique complexe, un cadre législatif contraignant et un contexte fiscal incertain et menaçant, les pharmaciens s'interrogent et s'inquiètent.

arrêté du 4 août 2025, visant à fixer de nouveaux plafonds de remises accordées aux officines sur les médicaments génériques et biosimilaires, a été la mesure de trop.

Devant la mobilisation massive des pharmaciens, l'arrêté a été suspendu pour une durée de 3 mois.

Tous ces facteurs actuels et conjoncturels ne doivent pas remettre en cause les projets de cession et d'acquisition... mais comment et à quel prix?

# Quels paramètres prendre en compte?

# LE POURCENTAGE DE CA HT

Dans ce contexte, comment doivent agir acquéreurs et vendeurs, et quels sont les paramètres à prendre en considération? Les méthodes d'évaluation d'un Fonds d'Officine sont principalement:

- → Celle par le CA HT, qui consiste à appliquer un % (compris de façon générale entre 70 % et 90 %) au CA HT.
- → Celui-ci doit refléter les 12 derniers mois d'activité, et il est nécessaire d'analyser son évolution depuis le dernier bilan clôturé.

Cette base de CA HT doit être **corrigée** de plusieurs éléments :

- Les médicaments chers : ils sont en progression constante et viennent perturber la lecture habituelle des ratios de gestion. (cf. Tableaux)
- Le CA lié à des marchés particuliers (Maisons de Retraite, EPHAD, MAS...) qui est souvent pondéré ou retraité.

S'agissant des «produits chers», il convient de retenir ceux à partir de 150 €, car dès cette tranche de prix, le % de marge est très réduit.

On peut considérer qu'actuellement, les médicaments chers représentent désormais entre 38 % et 40 % du CA HT médicaments. Il apparaît donc cohérent d'exclure du CA de référence, la partie supérieure à cette moyenne de 40 %.

→ Compte tenu de l'évolution massive des traitements chers, cette méthode d'évaluation par le CA, devient beaucoup moins pertinente.

# L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)

→ Celle par l'EBE, qui consiste à appliquer un coefficient multiplicateur (compris de façon générale entre 5,5 et 7,5).

Cet EBE, issu des Soldes Intermédiaires du cédant, doit être retraité :

- Du coût du/des titulaires, avec prise en compte du coût d'un adjoint en cas de cotitularité.
- Des charges qui, de façon certaine, ne seront pas renouvelées, ou à l'inverse, devront être engagées.
- Des leasings, qui peuvent également faire l'objet d'un retraitement, en fonction de leur volume et de leurs échéances, car à la différence d'un financement par emprunt, ils impactent négativement l'EBE du cédant.

Leur reprise par l'acquéreur devra également être traitée dans le prix.

# LA MARGE BRUTE GLOBALE

- → La troisième méthode: la Marge Brute Globale:
  - = (Ventes + Prestations Achats consommés) \* un coefficient multiplicateur (compris de façon générale entre 2,5 et 3).

Ces 3 méthodes feront l'objet d'une synthèse et d'une pondération, pour obtenir une Valeur pour le Fonds de commerce de l'Officine.

# Quel impact en cas de baisse de prix et des changements à venir?

L'impact de l'arrêté sur la baisse des remises génériques interroge sur les projections de valorisation. La baisse des prix annoncée, sera également un élément à prendre en considération.

L'évaluation de l'officine passera nécessairement par un prévisionnel de reprise, établi pour l'acquéreur par un professionnel, expert-comptable, de façon réaliste.

Dans le contexte actuel, et en retenant pour une officine d'un CA moyen d'environ 1 800 000 €, une projection de baisse de rentabilité de 25 000 €/an cela se traduirait:

- Pour l'évaluation par le CA, sans trop d'incidence, ce qui témoigne encore de l'inefficacité, et obsolescence de cette méthode.
- Pour l'évaluation par la marge, avec une pondération à 2,8, cela se traduirait par une baisse de prix de 25 000 \* 2.8 = - 70 000 €.
- Pour l'évaluation par l'EBE, avec une pondération à 6.2, cela se traduirait par une baisse de prix de 25 000 \* 6.2 = - 155 000 €.
- Enfin une dernière approche tendrait à retenir qu'avec 25 000 € de baisse de rentabilité brute, soit environ 19 000 € après impôts, et afin de garder la même CAF résiduelle après remboursement d'emprunt : c'est une baisse de -190 000 € du montant emprunté qu'il conviendrait d'envisager (emprunt sur 12 ans à 3 %).

# Exemple d'une officine de 1809 k€ de CA 38 % de produits chers

	TOTAL	HT 2,1 % < à 150 €	HT 2,1 % > à 150 €	HT 5,5 % - 10 %	HT 20 % Dont Loc Mat Med
Chiffre d'affaires	1809 000	841 000	516 000	235 000	217 000
Répartition CA		75 %		13 %	12 %
Répartition ventes 2,10 %		62 %	38 %		
Marge brute estimée	485 500	319 600	23 200	77 600	65 100
	26,8 %	38 %	4,5 %	33 %	30 %
	25,3 %				

# Exemple de l'officine de 1809 k€ de CA avec hausse de 180 k€ de produits chers (2 traitements pour 15 000 €/mois)

	TOTAL	HT 2,1 % <à 150 €	HT 2,1 % >à 150 €	HT 5,5 % - 10 %	HT 20 % Dont Loc Mat Med
Chiffre d'affaires	1809 000	841 000	516 000	235 000	217 000
Répartition CA		<b>75</b> %		13 %	12 %
Répartition ventes 2,10 %		62 %	38 %		
Soit hausse CA 180 000 = +10 %	1989 000	841 000	696 000	235 000	217 000
Répartition CA		77,3 %		11,8 %	10,9 %
Répartition ventes 2,10 %		54,7 %	45,3 %		
Marge brute estimée	493 600	319 600	31300	77 600	65 100
	24,8 %	38 %	4,5 %	33 %	30 %

Sans apport supplémentaire, c'est donc une baisse de prix dans ces conditions qu'il conviendrait de retenir.

S'il est illusoire de penser que ces méthodes permettront de fixer le juste prix, il faut toutefois un prix juste, qui satisfera les parties, avec leurs aspirations divergentes. La prudence pour le repreneur sera de mise, avec la nécessité d'avoir des leviers de croissance.

L'acquéreur devra quant à lui pouvoir être indemnisé correctement du fruit de son travail, en prenant en compte la conjoncture économique actuelle et en projetant objectivement celle à venir... •

# PORTRAIT DE GROUPEMENT

# LEADER SANTÉ

Rencontre avec Alexis Berreby, pharmacien titulaire et co-fondateur de Leader Santé

# « Malgré le marasme actuel et la jugulation des dépenses, je pense que la profession a encore de belles années à vivre devant elle »

# Revue Pharma: Vous avez lancé il y a plus d'un an Oncle Pharm, expliquez-nous comment fonctionne cette aide à l'installation.

Alexis Berreby: Nous sommes le premier groupement en France à avoir son propre véhicule de financement en fonds propre, sans sous-traiter à des partenaires financiers extérieurs. Ainsi, en août 2024, nous avons fait évoluer le booster d'apport en créant Oncle Pharm. Il s'agit d'un véhicule du groupe, une filiale autonome, qui vise à compléter l'apport des pharmaciens, tout en leur garantissant une propriété totale de leur capital. C'est directement Leader Santé qui prête au pharmacien! Et à un taux d'emprunt raisonnable. Depuis son lancement, il y a un an et demi, nous avons réalisé une vingtaine de dossiers de financement. C'est une très bonne dynamique, au-delà de nos objectifs.

# Les pharmaciens déjà adhérents de Leader Santé ont-ils la possibilité d'y participer?

Oui, notre véhicule de financement est ouvert aux pharmaciens souscripteurs du réseau. Les adhérents qui veulent travailler leur trésorerie avec un placement rémunéré pourront bientôt participer au financement d'Oncle Pharm. Au-delà du financement, Oncle Pharm est un projet d'installation complet, avec un programme de coaching, un accompagnement sur le

montage juridique et financier, et une approche globale pour réussir sa future installation.

# Comment accompagnez-vous vos adhérents sur les nouvelles missions?

Chez Leader Santé, nous sommes très en avance sur les missions et nos pharmaciens en réalisent plus que la moyenne nationale. Par exemple, environ 40 % des officines Leader font régulièrement des bilans de prévention, contre 5 % à l'échelle nationale. Nous avons d'ailleurs mis en place un concept d'agencement dédié à la santé, «Leader Santé Clinic», pour théâtraliser ces nouvelles missions et les réaliser dans un corner à part. Nous sommes dans une approche très dynamique et fédératrice et ils font continuer à aller plus loin sur les entretiens opiacés, les entretiens grossesse ou encore les bilans partagés de médication.

# Comment se porte la performance de votre réseau?

Nous continuons à aller chercher des leviers de rentabilité, sur les nouvelles missions, mais aussi sur une optimisation du référencement et des achats. En moyenne, les pharmacies Leader Santé gagnent 1 ou 2 points de marge de plus que les autres pharmacies françaises, au niveau des conditions d'achat. Et cette année, chez Leader, nous avons gagné une quarantaine de nouveaux adhérents.

# Quel message souhaitez-vous faire passer à un jeune qui souhaite se lancer dans l'officine?

Qu'il pourra s'épanouir dans son métier, à travers les nouvelles missions, l'éthique, mais aussi de casquette de manager, de commercial et de chef d'entreprise. Je les encourage à découvrir ce métier très complet!

# Quelle vision portez-vous pour l'avenir du métier?

Entre nos missions de santé publique et l'arrivée des biosimilaires, je pense que l'avenir va être radieux! Il va, en plus d'une population vieillissante, y avoir toute une génération de pharmaciens qui vont prendre leur retraite. Ce qui créera des opportunités pour reprendre des pharmacies avec du potentiel de développement, mettre en place une dynamique d'enseigne, mettre en place une logique servicielle avec les nouvelles missions et également peut-être demain le droit de prescription, de nouvelles extensions des champs vaccinaux ou des dépistages.

Bien évidemment, il faudra continuer à avoir un rapport privilégié avec les pouvoirs publics pour ne pas remettre en question les fondamentaux comme les remises génériques... Malgré le marasme actuel, et la jugulation des dépenses, je pense que la profession a encore de belles années à vivre devant elle!





5-7 Rue Viète - **75017 Paris** 

+33 1 53 27 33 77 - info@pharmagence.com

#### PARIS

Yves CHIKLI 06.07.53.77.51

# Paris prestigieux, retraite:

Pharmacie d'angle à reprendre, offrant un fort potentiel de développement et de rentabilité. Opportunité rare à ne pas manquer!

CA 2 000 K€

Retraire Paris est : Pharmacie de passage bénéficiant d'un important flux de population, dans un environnement médical de qualité. Opportunité exceptionnelle!

CA 1 300 K€

Katarina CHIKLI **07.66.89.89.08** 

# Pharmacie emplacement n°1:

Pharmacie de place historique. À saisir d'urgence. Plus gros passage parisien.

CA 5 000 K€

# Pharmacie quartier

**touristique**: Passage très important, pharmacie à reprendre en main. Très fort potentiel de développement.

CA 1 600 K€

Sacha BUTNARU 06.27.57.47.09

Marché: Belle pharmacie d'angle, face marché. Emplacement recherché, travaux à prévoir.

CA 1 700 K€

# Projet d'agrandissement :

Pharmacie située sur rue très commerçante, sur très petite surface. Possibilité d'agrandissement local mitoyen. CA 2 000 K€ Thierry KHAYAT 06.60.91.82.17

Quartier vivant : Pharmacie de 100m², située près de plusieurs commerces. Nouvelles habitations livrées prochainement. Quartier résidentiel.

CA 2 300 K€

Quartier bourgeois: Belle surface d'officine + cave. À redynamiser, Plus de 20 ans d'exploitation. Très bonne ventilation de CA. Patientèle CSP+. CA 2 000 K€

Axe passant: Forte arrivée de population avec nouvelles arrivées de population.
Excellent environnement médical. Prix très intéressant.

CA 1600 K€.

# YVELINES

Thierry KHAYAT **06.60.91.82.17** 

Bord de Seine: Jolie ville de bord de Seine. Officine en très bon état avec logement sur trois niveaux. CA 1 400 K€

# HAUTS-DE-SEINE

Yves CHIKLI 06.07.53.77.51

## Ouest parisien recherché

À reprendre et à redynamiser : emplacement stratégique avec l'arrivée d'un important cabinet médical, offrant un véritable potentiel de développement.

CA 1 300 K€

# Emplacement numéro 1, centre-

ville : Plus de 200 m<sup>2</sup> offrant un fort potentiel. Une opportunité rare et exceptionnelle à saisir.

CA 2 000 K€

Ville recherchée: Pharmacie à redynamiser, bonne ventilation, clientèle à fort pouvoir d'achat, bonne rentabilité.

CA 1 500 K€

Thierry KHAYAT 06.60.91.82.17

Ville très recherchée : Pharmacie à dynamiser dans quartier très commerçant avec marché. CA 1 500 K€

Sacha BUTNARU 06.27.57.47.09

Ville recherchée : Sortie de métro, départ en retraite, travaux de réagencement à prévoir. CA 1 800 K€

# SEINE-SAINT-DENIS

Katarina CHIKLI 07.66.89.89.08

Pharmacie de gare : Flux et densité de population importants, produit convoité. CA 4 000 K€

# VAL DE MARNE

Thierry KHAYAT 06.60.91.82.17

94 Recherché : Officine récemment refaite de 125 m² avec un bon potentiel. CA 1 600 K€

Pharmacie de centre commercial : Pharmacie spacieuse d'une superficie de 150 m² avec une grande capacité de stockage. Clientèle mixte. CA 1 500 K€

# VAL D'OISE

Katarina CHIKLI 07.66.89.89.08

Association : 50% des parts à acheter dans la pharmacie phare de la ville. 300 m² de surface. Titulaire très peu présent. Magnifique produit.

Yves CHIKLI 06.07.53.77.51

Transfert à saisir: pharmacie à transférer dans Gare, potentiel important, nous consulter.

CA 700 K€

# COTE D'AZUR

Yves CHIKLI **06.07.53.77.51** 

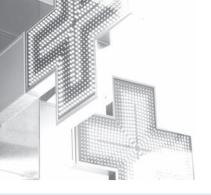
Cote d'azur: Grande pharmacie idéalement située à la sortie de la gare, dans une ville dynamique. Surface généreuse et potentiel exceptionnel. Opportunité rare à saisir. CA 3 000 K€

# DOM-TOM

Yves CHIKLI **06.07.53.77.51** 

Association: Cession cause retraite –
Emplacement en plein centre-ville, dans la ville principale de l'île. Belle surface, fort potentiel de développement.
Opportunité rare.
Contactez-nous pour plus d'informations.
CA 5 000 K€

# NOMBREUSES AFFAIRES EN PORTEFEUILLE







# **VOTRE SPÉCIALISTE**

EN ACHAT, EN VENTE, **REGROUPEMENT ET FINANCEMENT:** LA TRANSMISSION DES PHARMACIES

# Depuis 1989:

- + de 1500 transactions réparties sur l'ensemble du territoire national.
- + d'1 milliard d'euros levés pour nos clients : nous avons la confiance des banques.

Acheter ou vendre une pharmacie, s'associer, se regrouper avec un confrère, regrouper plusieurs points de vente, se renseigner sur les montages juridiques possibles, résoudre un litige avec un(e) associé(e), rechercher le financement d'un projet :

Nous vous aiderons à réaliser les bons choix.

# **OUEST**

Franck LAMBERT *DÉPARTEMENTS : 49, 72, 28, 45* **06 43 22 31 48** - f.lambert@pod.fr

**28** CA 3 400 K€ Belle pharmacie de quartier. Clientèle fidèle. Robot, cabines de confidentialité. En développement.

28 ČÄ 1050 K€

Rurale. Très bonne marge. Belle qualité de vie. Possibilité d'acquérir les murs avec habitation refait à neuf. Prix attractif.

28 CA 1500 K€ Excellente qualité de vie et bel environnement médical. Cœur de métier. Les murs sont également à acquérir.

28 CA 3 000 K€ Belle pharmacie de quartier. Clientèle fidèle. Robot, cabines de confidentialité. En développement.

45 ČÅ 5000 K€

Périphérie ville principale du Loiret. Leader du secteur. Équipe en place.

45 CA 2700 K€

Pharmacie dans commune dynamique. Faible Loyer. Mieux à faire.

**49** CA 3000 K€

Pharmacie en périphérie d'une ville principale du Maine-et-Loire. Belle surface. Qualité de vie.

**49 CA 2 400 K€** NOUVEAU. Superbe environnement médical. Mieux à faire.

**49 CA 1450 K€** NOUVEAU FRR. Cette officine atteindra 2 M€! Belle opportunité.

**49 CA 1750 K€** NOUVEAU. Belle officine rurale, belle surface, équipe en place. Les murs sont également à la

49 CA 2450 K€ Officine en centre co. Marge de 31 %. Équipe en place. Vente du fonds de commerce.

49 CA 1150 K€
NOUVEAU. Ville principale du Maine-et-Loire.
Mieux à faire. Prix attractif.

Mieux à taire. Prix attractif.

72 CA 1500 K€
IDÉAL POUR 1ERE INSTALLATION. Bonne Marge.
Possibilité d'acquérir les murs.

72 CA 2200 K€
Pharmacie rurale. Belle marge. Bon environnement médical. Belle qualité d'exercice.

Pays de la Loire CA 4600 K€
Emplacement premium pour cette officine de périphérie d'une importante ville. Mieux à faire.

Séverine LECOU *DÉPARTEMENTS : 44, 85* **06 62 17 59 03 -** s.lecou@pod.fr

**44 CA 1900 K€** EXCLUSIVITÉ. Pharmacie de quartier sur axe passant, bonne commercialité, environnement médical favorable. MIEUX À FAIRE.

44 CA 1000 K€ NOUVEAUX MÉDECINS EN 2026. Pharmacie seule au bourg, transfert possible. PRIX ATTRACTIF ET FISCALITÉ RÉDUITE.

44 CA 1600 K€ PROCHE LITTORAL NON-CÔTIER. Pharmacie de quartier peu concurrentiel. Adjoint en place. RETRAITE.

**44 CA >1800 K€**NOUVEAU. Pharmacie de quartier avec résidents et actifs tertiaire en pôle commerçant. DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER ALENTOURS.

85 CA > 3 200 K€ LEADER SUR SON SECTEUR. Pharmacie côtière avec logements pour saisonniers. INFORMATIONS PARTÉLÉPHONE.

**85** CA > 2 200 K€ ASSOCIATION 50 %. Pharmacie de petite ville, bonne commercialité, vastes locaux récents, parking. RETRAITE.

RECADRE DE VIE AGRÉABLE. Pharmacie de bourg en bord de mer, adjoint en place, activité saisonnière. ZFRR.

Satsumiere. Zrnn.

85 CA 900 K€
INSTALLATION NOUVEAUX MÉDECINS. Pharmacie seule au bourg en progression, bassin d'activité dynamique. RETRAITE.

Frédéric CYPRIEN

DÉPARTEMENTS: 35, 53, 61, 50, 14, 27, 76 06 71 32 38 81 - f.cyprien@pod.fr

**35 CA** > **1700 K**€ RETRAITE. Pharmacie de centre-ville, axe passant. Opportunité de transfert dans local avec doublement de la surface actuelle.

**35** CA > 3 000 K€ VENDUE PAR POD. Pharmacie seule au bourg. Périphérie de Rennes.

50 CA 2600 K€ VENDUE PAR POD. Pharmacie de centre-ville. Derniers travaux 2024. Très beaux locaux. Environnement médical favorable. Parking.

50 CA > 2800 K€

Très belle pharmacie de quartier avec forte rentabilité. Surface de 300 m² extensible, nouvellement réaménagée. Grand parking.

50 CA >2900 K€

Pharmacie centre-bourg. Opportunité vente fonds et murs. Bonne rentabilité.

53 CA >2300 K€

Pharmacie seule au bourg. Environnement médical favorable. Proximité Laval. Vente murs dont très belle maison d'habitation.

53 CA > 2500 K€

Très belle pharmacie de centre-ville, parking, rue commerçante. Locaux de plus de 300 m<sup>z</sup>. Accompagnement possible.

**61** CA > 2 800 K€ Pharmacie de ville, secteur commerçant, recherche associé 50/50 ou association progressive.

Frédérique BERLANDIER, pharmacien *DÉPARTEMENTS : 29, 22, 56, 37* **06 78 62 62 74** - f.berlandier@pod.fr

22 CA 2300 K€

Ville moyenne proche littoral, centre commercial, prix très attractif.

**22** CA 2400 K€ EXCLUSIVITÉ. Très belle officine seule au bourg, proche littoral touristique. Médecins et commerces, vaste local, travaux récents,

logement possible. 22 CA 2300 K€

Proche littoral, bel environnement médical et commercial

29 CA 1300 K€
Grande ville, quartier dynamique, commerces et parking, vaste local, à développer.
56 CA 1200 K€
ZRR - Retraite - Pharmacie seule au bourg avec logement. Qualité de vie, faible apport.
56 CA 1600 K€
Littoral, ville dynamique, vaste local, bon environnement médical.

Littoral, ville dynamique, vaste local, bon environnement médical.

22 29 56 CA 4300 K€

NOUVEAU - Ville attractive proche littoral, pharmacie leader, emplacement idéal sur axe de passage. Vastes locaux et parking. A dynamiser.

22 29 56 CA 4700 K€

NOUVEAU - Ville moyenne, centre bourg dynamique, bel emplacement, nombreux méderins

médecins.

RETRAITE. Fort potentiel, pharmacie de quartier. Acquisition possible avec faible apport.

Thierry SCHMITT, pharmacien DÉPARTEMENTS : 17, 85, 79, 86, 16 06 62 52 84 91 - t.schmitt@pod.fr

**16 CA 2000 K€** RARE! Pharmacie sans concurrence avec cabinet médical à proximité. Superbe logement spacieux de qualité. Cadre de vie idéal!

**17 CA 1100 K€**Belle opportunité : pharmacie avec parking et cabinet médical. Accessibilité optimale pour les patients.

**17 CA 1500 K€** Pharmacie proche cabinet médical, dans une zone en pleine évolution avec logements à venir. Investissement d'avenir!

**17** CA 1250 K€ Coup de cœur littoral : pharmacie dans un secteur très recherché. Fort potentiel de développement! **79** CA 1100 K€

Pharmacie moderne en ZRR avec logement entièrement rénové. Qualité de vie + rentabilité.

79 CA 2000 K€
Pharmacie robotisée avec de grands espaces. Outil de travail performant dans un environnement agréable.

79 CA 1500 K€
Pharmacie rénovée à neuf avec fort potentiel. Prix attractif, parfait pour une première installation!

79 CA 2500 K€

Très belle officine récente, adaptée aux missions

élargies. Grand parking, excellente visibilité. **79 CA 1500 K€** Officine sur axe très passant avec vaște parking. À seulement 1h de la côte. Flux assuré!

85 CA 3000 K€

Association idéale : superbe pharmacie avec cabinet médical, excellente rentabilité. À visiter sans tarder!

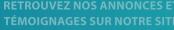
85 CA 1100 K€ Pharmacie avec belle habitation + vente des murs. Située en Zone FRR. Beau cadre de vie.

85 CA 1100 K€

Pharmacie moderne avec cabinet médical. Vente des murs possible. Investissement sécurisé.

**85** CA <1000 K€ À 40 min de la côte, pharmacie avec murs à vendre. Idéal pour s'installer au calme tout en restant proche des plages.

f in 🔘 🕨 Suivez-nous sur les réseaux sociaux!





Tél. 02 40 89 69 76 - Mobile : 07 86 75 73 30 - secretariat@pod.fr **3 PLACE LADMIRAULT, 44000 NANTES** ET 45 RUE DE L'AVENIR, APT 707, 33520 BRUGES

**85 CA** <**1000 K€** Emplacement touristique: pharmacie dans un village attractif, transfert récent, prix doux.

village attractif, transfert récent, prix doux.

86 CA 1500 KE
Association dans secteur sans concurrence.
Présence de médecins, cadre de vie agréable. Zéro stress, 100 % qualité de vie.

86 CA 1100 KE
Officine en ZRR sans concurrence, murs à vendre.
Stabilité + rentabilité.

86 CA 1650 KE

# **Emerson JACOPIN**

*DÉPARTEMENTS* : 18, 36, 37, 41, 79 **06 62 14 17 30** - e.jacopin@pod.fr

**18 CA 1200 K€** RETRAITE. Pharmacie rurale en ZRR - Confort de vie - A dynamiser.

18 CA 1700 K€ EXCLUSIVITÉ. Pharmacie en ZRR à développer avec murs à acheter! Retraite.

avec murs à acheter! Retraite.

18 CA 2200 KE
EXCLUSIVITE. Opportunité à saisir! 50 % des parts
dans une très belle pharmacie! Equipe stable.

36 CA 1800 KE
RETRAITE. Pharmacie à dynamiser, seule dans la
commune, proche de Châteauroux et Bourges.

37 CA 500 KE
RETRAITE. Pharmacie située dans un pôle
commercial, axe passant, gros potentiel de
développement, projet à étudier.

37 CA 1200 KE
IDÉAL POUR 1ERE INSTALLATION. Opportunité
association 50/50 dans pharmacie hyper centre
ville, rue commerçante.

37 CA 700 KE

700 K€

Pharmacie de quartier idéale pour s'installer, hyper centre-ville, potentiel de croissance, à dynamiser.

NOUVEAU. Pharmacie centre commercial, beaucoup mieux à faire. Projet à étudier.

41 CA 940 K€

41 CA 340 K€
Pharmacie de bourg, clientèle fidèle. A dynamiser.
41 CA 1200 K€
Pharmacie à dynamiser - Projet à étudier. Située proche de la zone touristique du 4ème plus beau zoo du monde.

41 CA 1000 K€

RETRAITE. Pharmacie en milieu rural à développer.

58 CA 1800 K€

RETRAITE. Opportunité! Pharmacie de bourg seule au village sur axe très passant, faibles

charges, prix attractif

79 CA 5200 K€

RARE! Belle pharmacie avec vaste parking. CA supérieur à 5 millions, à optimiser.

# **SUD-OUEST**

Olivier TELLIER

DÉPARTEMENTS: 33, 24, 40, 64 07 86 75 73 30 - o.tellier@pod.fr

24 CA 3000 K€

Pharmacie avec un agencement de qualité, excellente commercialité, croissance à réaliser. 33 CA 2300 K€

Excellente commercialité, bon agencement, à restructurer. Prix de vente attractif.

33 CA 1150 K€ Bonne visibilité, prix de vente attractif, locaux récents.

33 CA 750 K€ Faible loyer, excellente rentabilité, idéal 1ère installation avec apport moins de 20 K€ ou transfert de licence.

33 CA > 4500 K€

Pharmacie d'exception avec vaste parking, excellente commercialité. Nouvelle association envisagée.

**33 CA 1400 K€** RETRAITE. Pharmacie transférable dans de beaux locaux.

**33** CA 500 K€

Axe passant, commerces à proximité, surface totale importante bien agencée. Prix de vente attractif.

attractil.

33 CA > 2500 K€

RARE. Gros développement avec travaux d'agencement à prévoir.

33 CA 2000 K€

Fibles d'avence quertier en développement

Faibles charges, quartier en développement, belle rentabilité.

33 CA > 3 500 K€ RARE. Excellent environnement médical, secteur recherché.

33 CA > 4000 K€ RARE. Excellente commercialité, vastes locaux commerciaux, parking privé.

# **Philippe DUDOGNON**

DÉPARTEMENTS: 87, 19, 46, 12, 82, 81, 31, 09, 11, 66 **06 60 96 43 77 -** p.dudognon@pod.fr

**12 CA 2300 K€** OPPORTUNITÉ. Bel emplacement, dans commune en zone FRR, environnement médical.

Commander H. John H. Accompagnement possible.

Sud 31 CA 4500 K€

EXCLUSIVITÉ. Pharmacie petite ville, axe passant, vaste parking avec appt et réserves. CA en

vaste parking avec appt et leserves. CA en progression.

31 CA 1600 K€

Toulouse, excellente rentabilité, pharmacie de quartier marge et EBE > à la moyenne.

31 CA 2200 K€ Pharmacie 300 m² dans commune en expansion, couronne de Toulouse, cabinet médical adjacent. Excellente rentabilité.

31 CA > 3400 K€

Pharmacie en progression local 300 m², prescripteurs adjacents : cabinet médical, parking. Infos sur rendez-vous.

31 CA 2 200 K€
Pharmacie 1ère couronne Toulouse. Commune dynamique, local 300 m<sup>2</sup>.

31 CA 1300 K€

Pharmacie de guartier vente du fonds prix de vente motivant.

46 CA 1400 K€
IDÉAL 1ERE INSTALLATION. Belle pharmacie seule au bourg, qualité de vie en secteur FRR cabinet médical, axe passant.

46 CA > 3 000 K€ Officine mieux à faire, cabinet médical proche, en secteur d'exonération fiscale.

81 CA 2500 K€

Pharmacie emplacement de 1er plan, passage. Locaux récents : 220 m², espaces confidentialité, etc... Parking privatif. 81 CA 1900 K€

Emplacement sur axe passant, parking et maison médicale, exonérations fiscales, vente du fonds et des murs.

**81 CA 2 400 K€**Pharmacie de quartier avec parking privatif, vaste local idéal nouvelles mission, vente du fonds.

87 CA 1700 K€ EXCLUSIVITÉ. Officine atypique, prix de vente motivant, infos sur rendez-vous.

87 CA > 3 000 K€ OPPORTUNITÉ. Pharmacie excellente visibilité, infos sur rendez-vous.

RETRAITE. Centre-bourg passage, qualité de vie agréable au vert. Proche ville, médecins proches de l'officine, idéal 1ère installation, apport mini. A saisir en secteur FRR.

Sébastien SEPRÉ

*DÉPARTEMENTS: 24,40,64* **07 85 76 68 16 -** s.sepre@pod.fr

**24** CA 3 100 K€ CHARMANTE. Cette officine dispose de tous les éléments pour exercer dans un cadre agréable. 24 CA 2 400 K€

CROISSANCE, Officine à redynamiser suite départ en retraite, nombreux atouts à exploiter, cession des murs.

**24 CA 2 700 K€** EXCLUSIVITÉ. Officine leader en zone FRR, bonne rentabilité - cession des murs, outil de travail récent

24 CA 1900 K€

FRR. Installez-vous dans une belle officine à proximité d'une maison médicale et à deux pas d'une grande ville - peu de concurrence.

a une grande ville - peu de concurrence.

33 CA 650 K€

RETRAITE. Officine urbaine dans quartier agréable et fréquenté - Mieux à faire.

33 CA 1900 K€

IDÉAL. Proche Bordeaux, une charmante officine bénéficiant d'un environnement médical exceptionnel.

33 CA 1900 K€ OCÉAN. Située à 35 min des plages, cette officine bénéficie de nombreux atouts pour exercer confortablement.

contortablement.

40 CA 1300 K€

IDÉAL 1ERE INSTALLATION. Officine seule au village bénéficiant d'un environnement médical exceptionnel.

40 CA 2000 K€
RETRAITE. Pharmacie bénéficiant d'une excellente visibilité - Potentiel de croissance.

**47 CA 1150 K€** CONFORT. Officine dans village pittoresque classé FRR - à vos projets ! **64 CA 2000 K€** 

BÉARN. Officine cœur de métier, nombreux stationnements, bon environnement médical.

**64 CA 1000 K€**RETRAITE. FRR. Officine rurale sur un axe passant avec un potentiel de développement.

**64 CA 1400 K€**IDÉAL 1ERE INSTALLATION. Officine bénéficiant d'un bel environnement médical.

# **PARIS ILE-DE-FRANCE**

Maryvonne LE STRAT DÉPARTEMENTS : 89, 45, 77 06 18 43 56 34- m.lestrat@pod.fr

92 CA 1500 K€

Dossier de centre-ville. Metro. Médecins. Travaux à faire. Pas de groupement.

89 CA 3500 K€ Premier emplacement commercial. Titulaire

absent. Dossier avec du potentiel. 93 CA 3000 K€

Belle pharmacie avec de beaux locaux avec possibilité d'agrandissement. 94 CA 3000 K€

RETRAITE. Commune active, pas de politique commerciale. 91 CA 2000 K€ Belle pharmacie avec grands locaux. Belle

rentabilité. Dynamique commerciale à installer.

**Bertrand MUSSET** *DÉPARTEMENTS : 78, 91, 95, 28* **06 75 14 82 83** - b.musset@pod.fr

**78** CA 2 300 K€ NOUVEAU: Retraite. Forte densité de population, secteur Versailles.

**78 CA 1950 K€** EXCLUSIVITÉ. Commune urbanisée, tous commerces, gare et parking, à voir rapidement.

78 CA 1600 K€ NOUVEAU: IDÉAL 1ERE INSTALLATION. Grand

espace de vente, rue principale commerçante. **91 CA 1300 K€** RETRAITE. Qualité d'exercice garanti : horaires, surface de vente et politique commerciale à

mettre en place, tout à faire! **91** CA 1800 K€

Cession fonds. Commune dynamique, tous transports en commun disponibles, belle affaire à reprendre.

91 CA 1650 K€

ans, à redynamiser.

Emplacement de centre-ville, tous commerces de bouche, marché etc... A reprendre en main! 60 CA 1600 K€ Seule au bourg, cède pour retraite après + de 25

perspectives.

> Nord / Lille

> Auvergne / Clermont-Ferrand

> Rhône-Alpes PACA / Grenoble

Venez rejoindre notre équipe!

DÉPARTEMENTS : 75, 92, 94, 93 **06 37 49 98 88** - s.garault@pod.fr

Samuel GARAULT

**94 CA 2800 K€** EXCLUSIVITÉ - Secteur en plein développement. Programmes immobiliers en cours. Grands locaux.

94 CA 3300 K€

Très belle officine en angle, secteur recherché. 50 % des parts à reprendre.

75 CA 1600 K€

Excellente rentabilité, Idéal première acquisition. 93 CA 2300 K€
RETRAITE. Bel emplacement en angle, tout à faire, joli potentiel après travaux

75 CA 1500 K€
RETRAITE. Sortie de métro, beaucoup mieux à

Taire! Appartement d'habitation en étage.

75 CA 1600 K€

RETRAITE. Quartier très recherché avec superbe

appartement en étage.

93 CA 2000 K€
Bel emplacement en centre-ville, officine à dynamiser titulaire peu présent.

Clément FERREIRA

*DÉPARTEMENTS : 01, 69, 38, 73, 74* **06 60 86 01 38 -** c.ferreira@pod.fr

38 CA 1550 K€

RETRAITE. Local exceptionnel dans maison médicale avec généralistes. Vaste parking. Robot.

NOUVEAU. Très belle opportunité. Local neuf, grands espaces. Parking. Pharmacie en RDC de maison médicale.

43 CA 1800 K€ RETRAITE. Seule au village. Pharmacie de passage avec parking. Local à redynamiser. Possibilité

d'agrandir.

69 CA 2300 K€

RETRAITE. Quartier en plein renouveau. Bel environnement médical. Plusieurs leviers de

développement à développer.

69 CA 1200 K€ IDEAL 1ERE INSTALLATION. Grand local. Possibilité d'agrandir l'espace de vente X2. Parking. Belle commercialité.

69 CA 2800 K€ RETRAITE. Pharmacie de quartier. Point de vente à redynamiser. Patientèle fidèle. 74 CA 1500 K€
RETRAITE. Axe passant. Beaux ratios. Parking. A

redynamiser. 38 CA 1700 K€ Pharmacie de centre ville. Belle surface de vente. Excellente commercialité. De nouveaux leviers à

exploiter.

**74** CA 2300 K€ Emplacement de premier choix dans ville proche frontière Suisse. Officine robotisée. Belles

surfaces.

69 CA 1350 K€
Belle pharmacie de quartier entièrement refaite.
Axe passant avec station Tramway devant

l'officine. Tous commerces à proximité immédiate.

71 CA 2300 K€ RARE. Opportunité de qualité. Beaux espaces. Grand parking. A proximité immédiate d'un grand supermarché.

71 CA 1700 K€ RETRAITE. Pharmacie de quartier. Patientèle

fidèle. Quartier en pleine évolution. Belles

**NOUS SOMMES À LARECHERCHE** DE COMMERCIAUX INDÉPENDANTS DANS LES RÉGIONS SUIVANTES



# La puissance d'un groupe, l'expertise de spécialistes

# **POUR NOUS LE NUMERO 1 C'EST VOUS!**

Transaction/Achat Vente/Regroupement/Transfert/Association/Holding/Recherche Financement



#### PARIS/RP

Tél. 01 48 00 88 42 Franck BOUF Nadine MAQUET Christian THOMAS Jacques ZAOUI contact@gtfpharma.fr

#### (75) EXCLUSIVITÉ QUARTIER

04300

CA 2 000 KE.TRÈS BELLE PHARMACIE AU CŒUR DE PARIS. QUARTIER PASSAGE ET TOURISTIQUE.BELLE SURFACE À REDYNAMISER. TOUS COMMERCES. BELLE MARGE. QUALITÉ DE TRAVAIL. RENS SUR RV UNIQUEMENT.

# (75) EXCLUSIVITÉ

04301

CA PROCHE 2 000 KE. OFFICINE DE PASSAGE. QUARTIER RIVE GAUCHE. POSSIBILITÉ D'AGRANDISSEMENT. EXCELLENT ENVIRONNEMENT MÉDICAL. QUALITÉ DE TRAVAIL. RENS SUR RV UNIQUEMENT.

## (75) EXCELLENT ENVIRONNEMENT MEDICAL

04302

QUARTIER

CA 1500 KE. Pharmacie située dans centre de Paris. Très nombreux commerces et écoles. Retraite après plus de 30 ans. PV motivant! Rens sur RV uniquement.

#### (75) OFFICINE AVEC APPARTEMENT

04303

QUARTIER

CA vers 1 400 K€. Officine d'angle. A dynamiser. Qualité de travail. Excellent environnement médical. Enseigne à mettre. Bonne rentabilité. Rens sur RV uniquement.

# (75) TOUT A DEVELOPPER

04304

CA > 1 350 K€. Pharmacie située dans rue commerçante.
Possibilité d'agrandissement. Prescripteurs. Titulaire peu présent.
Retraite. Rens sur RV uniquement.

#### (75) EXCLUSIVITÉ OUARTIER

04305

CA 1 200 KE. PHARMACIE DE 120 M² DE PLAIN-PIED À DYNAMISER. TRÈS PROCHE DE LA GARE DE L'EST ET DE DEUX HÔPITAUX. TOUS COMMERCES. HORAIRES À DÉVELOPPER. RENS SUR RV UNIQUEMENT.

# (75) À DÉVELOPPER

OUARTIFR

04306

CA 1 100 K€. Officine située dans quartier passant. Tous commerces. Ecoles. Marché 2x/semaine. Travaux à prévoir pour progresssion du CA. Potentiel. Rens sur RV uniquement.

# (75) HORAIRES À DÉVELOPPER

0430

CA 850 K€. Pharmacie située dans quartier vivant et à bon pouvoir d'achat. Nombreux médecins et commerces. PV intéressant. Murs à vendre. Rens sur RV uniquement.

# **ÎLE-DE-FRANCE**

# (77) RETRAITE MURS À VENDRE

04308

CA 2 100 K€. Vaste pharmacie de 300 m². Sans concurrence proche. Nouvelles constructions à venir. Tous commerces. Médecins. Ecoles. Rens sur RV uniquement.

# (78) PARA À DÉVELOPPER

04309

QUARTIER

CA 2 000 K€. Officine avec grande surface située dans quartier animé. Nombreux commerces. Bon environnement médical. À dynamiser. Bel outil de travail! Rens sur RV uniquement.

### (78) PV ATTRACTIF!

**OUARTIER** 

04310

CA 1 650 K€. Pharmacie agréable à rénover et à développer située dans petit ccial ouvert. Médecins. Ecoles. Clientèle à bons revenus. Retraite. Murs à vendre. Rens sur RV uniquement.

## (78) RETRAITE - MURS A VENDRE

04311

QUARTIER

CA > 900 K€. Officine avec grand

CA > 900 K€. Officine avec grand appartement. Belle surface. Horaires à développer. Commerces. Clientèle à fort pouvoir d'achat. Rens sur RV uniquement.

# (91) CENTRE VILLE

04312

CA vers 3 000 K€. Officine d'angle disposant d'une belle surface. Clientèle cosmopolite de quartier et passage. CA en évolution. Commerces. Bel environnement médical. Ecoles. Rens sur RV uniquement.

#### (91) BELLE OPPORTUNITÉ!

04313

QUARTIER

CA 2 150 K€. Pharmacie de centre cial ouvert. Belle surface de vente à rénover. Poss de doubler la surface. Nombreux commerces Bon environnement médical. Horaires à développer. Retraite. Rens sur RV uniquement.

#### (91) AMPLITUDE HORAIRE À DÉVELOPPER

04314

QUARTIER

CA 1 800 K€. Officine avec belle surface située dans quartier vivant. Nbx commerces. Médecins. Clientèle à bon pouvoir d'achat. Murs à vendre. Rens sur RV uniquement.

# (91) IDEAL 1ÈRE INSTALLATION OLIARTIER

04315

CA > 1 350 K€. Officine de quartier située sur axe passant. Médecins. Ecoles. Para et Conseil à développer. Retraite. Rens sur RV uniquement.

# OLIAPTIED

04316

CA vers 1 150 K€. Pharmacie de quartier. Belle surface à réagencer. Bon environnement médical. Forte densité de population. Nombreux axes de développement. Retraite.Rens sur RV uniquement.

## (92) COMMUNE RECHERCHÉE

04317

CENTRE VILLE

CA 1750 KE. Belle pharmacie moderne avec appartement située dans rue très commerçante. Nombreux médecins. Tous les commerces alimentaires. Bonne qualité de vie. Rens sur RV uniquement.

### OLIARTIER

04318

CA > 1 450 K€. Officine de quartier et de passage. Tous commerces. Belle surface à dynamiser. Rens sur RV uniquement.

## (92) CLIENTÈLE À BON POUVOIR D'ACHAT

04319

CA > 1 400 K€. Officine à développer située sur axe passant.

Parking. Commerces. Idéal 1 ère installation et investisseur.

Retraite. Rens sur RV uniquement.

# (92) EXCLUSIVITI

04320

QUARTIER
(CA > 1 300 K¢ À DÉV. RETRAITE APRÈS 35 ANS.
BELLE SURFACE À DYNAMISER. AXE PASSANT.
BEL ENVIRONNEMENT MÉDICAL. NOMBREUSES
CONSTRUCTIONS EN COURS. IDÉAL 1ÈRE INSTALLATION.
RENS SUR RV UNIQUEMENT.

# (92) BELLE OFFICINE D'ANGLE

04321

CA 1 300 K€. Top emplacement. Grande surface de vente à repenser totalement. Bel EBE. Titulaire peu présent. Excellent environnement commercial. Rens sur RV uniquement.

#### 92) POTENTIEL

04322

QUARTIER

CA 1 200 K€. Très belle officine à développer. Robot possible.

Nombreuses constructions. Bon environnement médical. Clientèle de qualité. Retraites. Rens sur RV uniquement.

#### (92) PRIX DE VENTE MOTIVANT!

04323

QUARTIER

CA > 900 K€. Pharmacie avec surface à rénover. Bon envt médical et commercial. Tout à développer. Murs à vendre. Tenue depuis plus de 30 ans. Rens sur RV uniquement.

# 93) RETRAITE

04324

CA vers 1850 K€. Officine de quartier et de passage. Avec appartement. Très belle surface à développer. Constructions. Ecoles. Rens sur RV uniquement.

# (93) EXCLUSIVITÉ

04325

CA VERS 1700 KE. BELLE MARGE. TRÈS BELLE OFFICINE AVEC GRANDE SURFACE À DÉVELOPPER. POTENTIEL D'EXTENSION. TOUS COMMERCES. EXCELLENT ENVIRONNEMENT MÉDICAL. RENS SUR RV UNIQUEMENT.

## (93) TRAVAUX À PRÉVOIR

04326

QUARTIER

CA proche 650 K€. Officine entourée de commerces alimentaires et de la Poste. Centres de santé et hôpital proches. CA à développer. PV très bas. Rens sur RV uniquement.

# (94) EXCLUSIVITÉ

04327

CA > 1 800 KE. BELLE PHARMACIE DE PLUS DE 100 M².
AUCUN TRAVAUX À PRÉVOIR. PROCHE CENTRES MÉDICAUX
ET COMMERCES. TOUTES ÉCOLES. CONSTRUCTIONS
NOUVELLES ET ARRIVÉE PROCHAINE DU MÉTRO « GRAND
PARIS », RENS SUR RY UNIQUEMENT.

# (94) RETRAITE - POTENTIEL

04328

QUARTIE

CA proche 1 650 K€. Officine de quartier avec très grande surface > 130 m² à vendre. A dynamiser. Forte densité de population.

Aucune enseigne. Para à développer. Rens sur RV uniquement.

### UARTIER

04329

CA vers 1 400 K€. Officine avec belle surface de vente à dynamiser. Belle marge. CA en évolution constante. Peu de médicaments chers. Clientèle de quartier et de passage. Rens sur RV uniquement.

# (95) MURS À VENDRE

04330

QUARTIER

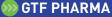
CA 1 700 K€. Officine avec belle surface de vente. Clientèle de quartier. Para et conseil à développer. Belle rentabilité. Retraite. Rens sur RV uniquement.

# (95) PARA À DÉVELOPPER

04331

UARTIER

CA proche 1 350 K€. Officine avec grande surface. Robot. Proche supermarché. Bon environnement médical. Constructions à venir. PV très intéressant! Rens sur RV uniquement.

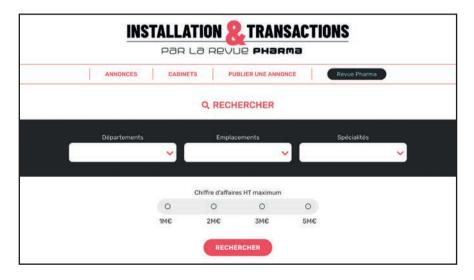




# INSTALLATION REPORT OF THE STANDARD AND THE STANDARD AND

transactions.revuepharma.fr





EMPLACEMENT,
CHIFFRE D'AFFAIRES,
TYPOLOGIE D'OFFICINE
OU SPÉCIALISATION...
CONSULTEZ LES OFFRES
DE VENTE PARTOUT
EN FRANCE!





RETROUVEZ PLUS DE 130 ANNONCES EN SCANNANT LE QR CODE!



# LE BOOSTER D'APPORT SOLIDAIRE

by Leadersanté